



**Z DENÍKU TRIGEMY
KROK ZA KROKEM
II. DÍL, ROK 15 - 18**

TRIGEMA JE PLNOLETÁ!

je nám

18





1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15



Přemýšlím nad textem uvedeným na stejném místě v prvním díle dějin Trigemy, které popisovaly 15 let od založení firmy krok za krokem. Dnes máme za sebou další tři roky. Co se za tuto dobu na původních myšlenkách změnilo? S uspokojením konstatuji, že nic.

Trigema je plnoletá, stejně jako Natálka Suralová, dvojče a sestra Trigemy, která tak věrohodně představuje, v prvním i druhém díle publikace, její růst a dospívání.

Trigema se stále zlepšuje a zdokonaluje. Tým pracovitých, loajálních a zodpovědných spolupracovníků, za nemalé podpory jejich rodin a přátel, úspěšně překonává nástrahy hospodářské a dluhové krize v dnešním globalizovaném světě. Děkuji všem, kterým se stala Trigema důležitou součástí profesního života za odvedenou práci a snahu být stále lepší.

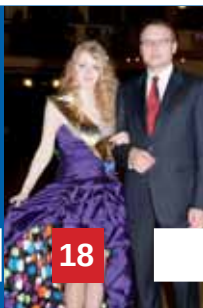
Osobně je mi stále jasnější, že bez mé ženy Veroniky a bez její vytrvalé a láskyplné starosti o naši rodinu, do které Trigema neodmyslitelně patří, bychom nebyli tam, kde jsme. Díky, Veru.

Marcel Sural

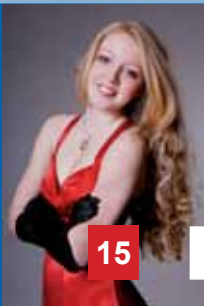
16

17

18



Trigema je postavena na lidech. Z lidí vychází veškeré hodnoty společnosti. Finanční síla a kapitál jsou jen produkty myšlenek a silného ducha společnosti.
Osobní odpovědnost na všech postech, morální a etické hledisko, loajalita, silný tah na bránu, motivace a osobní příklad se staly nedílnou součástí nepsané firemní kultury.



15



International School of Prague

2009

SVĚTOVÁ HOSPODÁŘSKÁ KRIZE - PREDEVELOPMENT ACL

Naše rozhodnutí přesunout zahájení II. etapy projektu Barevné Letňany o jeden rok bylo klíčové pro přežití prvních měsíců hospodářské krize. Druhou etapu jsme dále rozdělili na dvě menší akce, což nám umožnilo projekt úspěšně zafinancovat a byty ve stále rostoucí konkurenci a slábnoucí poptávce prodat.

V tomto roce jsme firmu stabilizovali v nových prostorách administrativního centra Explora v Nových Butovicích na Praze 5. Krize měla vliv na snížení konsolidovaného obrátu skupiny. Developerské projekty však v celkovém součtu zajistily opětovný meziroční nárůst zisku skupiny.

Development dokončil I. etapu projektu Barevné Letňany a všechny byty úspěšně prodal. Na podzim byla zahájena druhá etapa – stavba Žlutého domu. Pokračovalo se v intenzivní přípravě zahájení stavby Vědeckotechnického parku Roztoky. Klíčovým projektem tohoto roku pro celou skupinu bylo podzimní dokončení inženýrské činnosti (pravomocné územní rozhodnutí) projektu Administrativní centrum Letňany (tzv. ACL). Projekt bezprostředně sousedící se stanicí metra Letňany na pozemcích o rozloze cca 70.000 m², šest administrativních budov a jedna budova hotelu, vše o velikosti cca 89 000 m² hrubých podlahových ploch. Po ukončení fáze predevelopmentu (pravomocné ÚR) se podařilo projekt prodat společnosti Hochtief Development.

Stavaři se museli zaměřit na segment menších stavebních zakázek. Celkem bylo zrealizováno 59 stavebních akcí. Mezi nejvýznamnější patřily akce: Přístavba centra Paraple, rekonstrukce školícího centra pro NKÚ, opláštění hal v Chomutově, Hustopečích, Nýřanech, Touškově, Černici; zateplení a sanace objektů Murmanská, Branislavova, Horolezecká, Chabařovická, Švédská, Livovská, Matůškova, Doubravická, Ve Struhách, Chudenická, Pomořanská, Dělnická. Dále provedli remodeling čtyř prodejen Tesco Express a čtyř klasických supermarketů Tesco a čtyři supermarkety Albert pro společnost Ahold.

První zimní sezóna na Moninci vyšla nad očekávání dobře. Areál byl slavnostně otevřen v lednu za účasti prezidenta republiky Václava Klause.

Zatímco většina firem v tomto roce začala propouštět, my nové spolupracovníky přijímali dál. V tomto roce k nám přišli Petra Herudková, Pavel Hešnaur, Jakub Vrbas, Aneta Havlová, Josef Moravec, Libor Kazda, Jakub Šembera, Jiří Polanský, Milan Pavlišťík, Eva Klamertová, Eliška Kuklová, Radek Rychtařík a Martina Vopavová.



Své patnáctiny slavila Trigema v Písecké bráně.

Zahrát jí k tomu přišlo houslové trio INFLAGRANTI.



V průběhu večera představil Marcel Sural první díl publikace, jejíž pokračování si právě prohlížíte.



Přicházející hosty vítaly hostesky symbolického věku 15 let





Kouzelný večer vyvrcholil
efektní ohňovou show.



Soukromou oslavu narozenin firmy měli i její zaměstnanci. Každý z nich obdržel jeden výtisk kroniky. Okamžitě se spustila spontánní autogramiáda, kde se všichni všem do publikce podepisovali na památku.



Mezi nejžádanější patřily podpisy autorky publikace Veroniky Soralové a ekonomického ředitele Oldy Nesvorného.





Trigema Building patří
k leaderům pražského regionu
v zateplení panelových domů.

Pomořanská, Praha 8
Murmanská, Praha 10
Branislavova, Beroun
Matůškova, Praha 4
Horolezecká, Praha 10





Patrně nejobtížnější akcí tohoto roku byla rekonstrukce prestižní International School of Prague v Praze 6-Nebuších.



Většina prací se musela stihnout v době hlavních prázdnin, aby nedošlo k narušení výuky.

Vše se nakonec podařilo stihnout ke spokojenosti investora, díky čemuž se do ISP vrátíme s ještě těžším zadáním. Ale to bude až v roce 2010.



Provedli jsme rekonstrukci
školního střediska NKÚ
v Přestavlkách u Slap.



Specialitou Trigemy Building jsou remodelingy supermarketů a rekonstrukce interiérů bankovních poboček. Tyto stavby provádíme cca za 30 dní. To znamená, že se zahájením stavby se již žádá o kolaudační souhlas. Přitom jde o objemy prací za 5 - 10 mil. Kč!



Albert Praha 6-Dejvice
Tesco - Makovského, Praha 6



Pobočka ČSOB -
nám. Bratří Synků, Praha 4



Opláštění hal v Touškově,
Černici a Nýřanech





Velkou oblibu si mezi klienty získaly dny otevřených dveří. Výstavba Červeného domu v projektu Barevné Letňany nebyla v tomto směru výjimkou. Kdo by odolal možnosti prohlédnout si svůj budoucí byt již během výstavby?

Pro návštěvníky Dne otevřených dveří bylo připraveno losování o zajímavou výhru. Na snímku vlevo přebírá šťastná výherkyně poukaz na vyhlídkový let.



Co může svědčit o důvěře zaměstnanců Trigemy v kvalitu vlastních projektů, než skutečnost, že si v nich sami kupují byty? Na snímku manželé Linhartovi krátce po nastěhování do Červeného domu.



A v dílně našich architektů
už je připravena druhá fáze projektu,
Žlutý dům.





Červený dům po dokončení.





Spolupráce Trigemy
s Centrem Paraple má za sebou
další důležitou kapitolu
- přístavbu nového křídla centra.

Poslední cihlu stavby
symbolicky položil
předseda Správní rady
Konta Paraple,
pan Zdeněk Svěrák.





Trigema Development
kompletně připravila projekt
Administrativního centra Letňany -
největšího administrativního komplexu
v České republice.

Projekt odkoupila a bude realizovat
společnost Hochtief Development.





Tradiční příležitostí k podpoře Centra Paraple je Běh pro Paraple, kde zástupci Trigemy ani letos nechyběli.



V rámci Dobročinné akademie předal generální ředitel Trigemy Marcel Soural Zdeňku Svěrákovi šek na 3.330.000 Kč. Tolik dosáhl součet přímého finančního příspěvku, úspor při provádění stavby a zisku, kterého se Trigema vzdala.



Tradiční zábavné odpoledne pro všechny Trigemáky a jejich rodiny se tento rok konalo v hotelu Academic.

Czech Press Photo: Cenu Academic získal Michael Fokt za sérii snímků Tmavomodrý svět.





V Trigemě nejde jenom o práci.
Příležitost k utužení kolektivu
byl zimní teambuilding na Monínci
s často bizarními soutěžemi...







Fotografická mozaika
ze všedních pracovních
dnů v Trigemě.





Firemní vánoční večírek
v Tropical Islands poblíž Berlína
překonal všechny dosavadní
podobné akce.

Exotické prostředí,
spousta zábavy
a nenapodobitelná vystoupení
jednotlivých týmů...



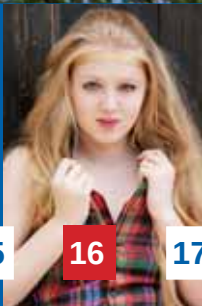
...a závody dračích lodí
pod Vyšehradem





Trigemáci 2009





15

16

17

18



2010

PROTI PROUDU

Všeobecné informace: stavební výroba v České republice v roce 2010 meziročně poklesla o 6 %. Prodej rezidenčních projektů v Praze stagnoval na úrovni 2700 bytových jednotek a v nabídce zůstalo téměř stejné množství dokončených a neprodaných bytů. I cestovní ruch nezaostával za špatnými čísly. Výprodeje volných lůžek pod cenou byly tak razantní, že se v zahraničí staly zdrojem obav. Klienti přestali jezdit někam, kde je to tak podezřelevné.

Krise Trigemě svědčí. Máme příležitost se výrazně odlišit. Uplynulý rok neporušil dlouhodobou tradici skupiny. Opět jsme zaznamenali výrazný růst. A to jak v konsolidovaném obrátu skupiny o cca 40 % na 850 mil. Kč, tak i v čistém zisku cca o 50 % na bezmála 91 mil. Kč. Úžasná čísla v době, kdy konkurence hlásí redukci týmů a pokles zakázek.

Klíčové okamžiky roku: získání dotace na VTP Roztoky, včetně vyřešení složitých financování bankou a zahájení stavby, dále úspěšně pokračující realizaci dalších etap Barevných Letňan a neuvěřitelně rychle a kvalitně zvládnutá rekonstrukce Mezinárodní školy v Nebušicích (ISP). A k tomu všemu navíc nám na Monínci z nebe poslali sníh o 10 dní dříve, než jsme plánovali.

Stavaři dále zvládli zateplit objekty Lyžařská, Rabase, Jetřichovická, Trávníčkova, Stříbrského, Kusého, Libuš, Švédská, Sámova, Cílova, Ústí nad Labem, Galandova, Sezemínská, Suchý vršek. Zrekonstruovali rezidenci velvyslanectví Slovenska, MŠ Letňany, BD Křivoklátská, Nemocnici U Boromejek, Ahold v Průhoncích, poštu v Roztokách, Tesco Koněvova, Ahold Nové Butovice, Ahold Anděl. Celkem šlo o 47 stavebních zakázek.

Úspěšná implementace informačního systému SAP dospěla do fáze, že už bez něj naši IT nedají ani ránu (a my s nimi). Co více si můžeme přát? Naše IT oddělení nám závidí kdekdo. Cíl je jasný, technologická převaha nad konkurencí, základní kámen naší další expanze. Ani marketing nezůstal pozadu. Vedle řady povedených akcí (divadlo pro klienty, besedy s novináři a průnik do médií) se díky marketingovému oddělení můžeme pyšnit autorstvím jedinečné statistiky pražského developerského trhu, která aktuálně sleduje a vyhodnocuje více než 200 konkurenčních projektů. A s předem stanovenou strategií ji marketingové oddělení poskytuje hlavním mediálním hráčům na trhu.

Personální oddělení se blýsklo získáním evropského grantu na dvouleté školení nás všech v hodnotě 2,7 mil. Kč a udrželo tempo v přijímání dalších spolupracovníků. Nyní je nás o 24 více, celkem 172 lidí. A Trigemákům se narodilo celkem 6 dětí.

Nezapomenutelný posun o několik pater jsme zaznamenali v ekonomice a plánování. Restrukturalizace nákladových středisek všech společností holdingu a vytvoření unifikovaného vzoru plánovacích a vyhodnocovacích tabulek pracujících s exporty dat ze SAPu umožňují bleskové vyhodnocování skutečných měsíčních výsledků - včetně výhledu roku na jakékoliv úrovni.

V tomto roce nám přišli pomáhat Kamila Červená, Michal Netolický, Michaela Zieglerová, Iveta Vorasická a Petr Čejka.



15



V roce 2010 byl dokončen Žlutý dům v projektu Barevné Letňany.





V květnu byl slavnostně zahájen provoz přistavěného křídla budovy Centra Paraple.







Po roce jsme se opět vrátili
do International School of Prague.
Kromě rekonstrukce
stávající části jsme ještě přistavovali
dřevěné pavilony.
Opět se vše muselo stihnout během
letních prázdnin.
Za dva měsíce
objem práce 140 mil Kč.



15



Mateřská školka v Letňanech vznikla rekonstrukcí bývalých jeslí.



Rezidence Pod Hradbami - rekonstrukce vily pro slovenské velvyslanectví



Rekonstrukce domu na Janáčkově nábřeží.



Pro společnost AHOLD jsme zrekonstruovali tři velkoobchody.



Zateplování fasád domů zahrnovalo
v roce 2010 celkem 12 akcí.
Vpravo Galandova, Praha 6,
dole Divadlo Alfa, Plzeň,
ul. Rabase, Praha 4,
Kusého, Praha 8
Sezemínská, Praha 13
a Trávníčkova, Praha 13



15

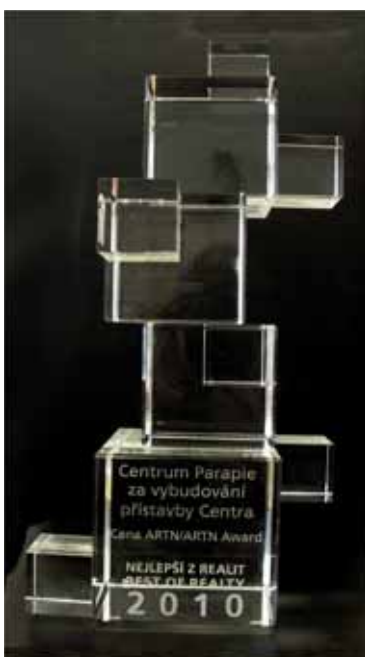


I v roce 2010 došlo na oblíbené
Dny otevřených dveří
na stavbě bytového domu
v Letňanech.





Zateplení bytového domu
v Pomořanské ulici v Praze 8
získalo 2. místo v soutěži
Fasáda roku.
Cenu převzal výrobní ředitel
Trigema Building Petr Mixa.



Přístavba Centra Paraple
získala cenu Award for Excellence
v rámci soutěže Best of Realty 2010.



V dubnu 2010 uspořádala Trigema
diskuzní kulatý stůl na téma
Developeři na rozcestí
a odstartovala tím svou
mediální ofenzívu.





V srpnu 2010 byl slavnostně položen základní kámen stavby Vědeckotechnického parku Roztoky.

Zleva:
gen. ředitel Trigemy Marcel Soural,
náměstek hejtmána Marcel Chládek,
manažer projektu Hugo Jandl,
architekt projektu Daniel Smitka,
starostka Roztok Olga Vavřínová,
senátor Jiří Dienstbier,
děkan FS ČVUT František Hrdlička
a rektor ČVUT Václav Havlíček



Administrátorkou projektu podpořeného dotací z EU byla Kateřina Hyka.



V rámci projektu Barevné Letňany Trigema vybudovala pro občany park s relaxačně sportovním areálem.



Na tiskové konferenci, již pořádala Fakulta strojní ČVUT v Praze, představil Marcel Soural projekt Vědeckotechnického parku v Roztokách.



Evropský sociální fond
Praha & EU: Investujeme do vaší budoucnosti



Společnost Trigema získala dotaci z programu OPPA na další vzdělávání zaměstnanců.





Sportrelax centrum Moníneec poskytovalo zábavu po celý rok. Mezi spokojenými hosty byl i Václav Klaus.





15



Zástupci Trigemy neváhali dojet do Karlových Varů, aby se mohli zúčastnit tradičního Běhu pro Paraple.

Na Dobročinné akademii pak předal Marcel Soural Parapleti štedrý finanční dar.



Své obchodní partnery pozvala Trigema na představení České nebe do Divadla Járy Cimrmana. Zdeněk Svěrák a ředitelka Centra Paraple Alena Kábrtová zaskočili Marcela Sourala dárkem k narozeninám, které ten den shodou okolností slavil.



Trigema se aktivně zúčastnila dvou veletrhů - Panelový dům a byt na Výstavišti a Veletrh pracovních příležitostí na Fakultě stavební ČVUT.





Setkání rodin zaměstnanců Trigemy s tradičním historickým názvem „Zahradní kuře“ se uskutečnilo v září v areálu Gutovka ve Strašnicích.





Slavnostní vyhodnocení roku a předání Trigema cen proběhlo v hotelu Academic.



V rámci soutěže
Czech Press Photo
získal Cenu Academic
za nejpůsobivější fotografii přírody
Jan Cága
(série fotografií Ticho v asijské ZOO)

Významnou změnou
prošly interiéry
hotelu Academic.
Na snímku nová podoba
Bowling baru.



ACADEMIC
hotel & congress centre

Ani tento rok jsme nechyběli na závodech Dračích lodí .



15



Teambuilding na téma Indiana Jones v České Americe

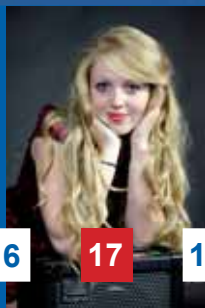


Vánoční večírek roku 2010
na téma lidských hříchů.
Na fotografiích týmy reprezentující
obžerství a workoholismus.









15

16

17

18



Barevné Letňany, Modrý dům

2011

VLASTNÍMI INVESTICEMI PROTI KRIZI

Všeobecné informace: světová hospodářská krize se postupně přeměnila v krizi dluhovou. Státy ve snaze vyřešit hospodářské problémy dlouhodobě zatěžovaly veřejné rozpočty nesmyslně velkými dluhy, které nyní neumí vyřešit. Problém se objevil především v Evropě (resp. v EU), kde se Řecko ocitlo na pokraji bankrotu, a stejně se hovoří o Španělsku, Portugalsku a Itálii. V této atmosféře šláply všechny evropské vlády na brzdu a začaly škrtat v rozpočtech. V ČR jako první přišly na řadu investice do infrastrukturních staveb. Takže velké stavební firmy ztratily práci a loví zakázky v segmentu „středních zakázek“. V tom našem. Spustil se nelítostný konkurenční boj a cenová válka.

V Trigemě na to jdeme z jiné strany. Vlastními investicemi jsme v letošním roce pro naši stavební společnost připravili cca 50 % jejího obrátu (370 mil. Kč). Dokončili jsme a vyprodali III. etapu rezidenčního projektu Barevné Letňany – Modrý dům, postavili bytový dům Písková v Modřanech pro SBD Pokrok, zahájili stavbu komorního bytového projektu Rezidence 3D také v Modřanech, dokončili a pronajali Vědeckotechnický park v Roztokách a získali dotaci na rekonstrukci hotelu Monínec, jehož stavba byla v tomto roce i započata.

Stavaři mimo jiné pracovali na sanaci a zateplení objektů Trávníčkova, Sámova, Malkovského, ZŠ Kolín, SČMBD, Kettnerova, Rýmařovská, U jezera, Vrútecká, Ovčí hájek, Masarykova, Chalabalova. Zrekonstruovali II. etapu MŠ Letňany, velvyslanectví v Mickiewiczově, Tesco Skalka, Školící středisko Tesco, Ahold Kladno, Ahold Jasná, Ahold Novodvorská, Ahold Horní Měcholupy, Ahold Spořilov, Ostrovní I. etapu, III. etapu ISP Nebušice, rezidenci pro velvyslanectví U Nesypky a novostavbu Nelumbo. Celkem to bylo 53 stavebních zakázek.

Development, kromě starosti o běžící projekty, intenzivně připravoval akce na další léta dopředu. To budeme prezentovat následující rok. A hlavně přestěhoval svoji prodejní kancelář (showroom) z Obecního domu do Explory, nového sídla firmy.

Monínec ustál nepříznivou zimu, kdy se nám podařilo areál zasněžit až v lednu.

Uplynulý rok vyrovnal předchozí veleúspěšný. A to jak v konsolidovaném obrátu skupiny, který činil 1.020.308 tis. Kč, tak i v čistém zisku po zdanění, který činil 92.887 tis. Kč.

V tomto roce k nám mimo jiné nastoupili Mária Rošková, Jana Bubáková, Martin Šebek, Iveta Hloupá, Adéla Konečná, Renata Kučerová, Hana Neubauerová, Pavel Kuttler, Eliška Chaurová, Petr Jirkal, Vladimír Jiskra, Petr Kolář, Dana Honzková, David Ledecký, Pavel Král, Antonín Homuta, Miloš Němeček, Kateřina Kadlecová.



15



Zateplování fasád v roce 2011 (shora):
 U Jezera, Praha 5
 Sámova, Praha 10
 Vrútecká, Praha 4
 Podolská, Praha 4
 Kettnerova, Praha 5



Zateplování fasád v roce 2011 (shora)
 Ovčí hájek, Praha 5
 Chalabalova, Praha 5
 Malkovského, Praha 9
 Rýmařovská, Praha 9
 Švédská, Kladno:



Zateplení 7. ZŠ Kolín





Novostavba - hala pro společnost
AVE Sběrné suroviny,
Otvice u Chomutova



I v roce 2011 pokračovala
spolupráce se společností AHOLD
na rekonstrukcích
supermarketů Albert.
Celkem jich bylo pět.





Pro městskou část Praha 18 zrekonstruovala Trigema Building druhý pavilón MŠ Havířovská.



Třetí zakázka pro International School of Prague v Nebušicích - kompletní rekonstrukce střešních krytin.



Novostavba administrativních budov a haly pro společnost Nelumbo, Otovice u Karlových Varů.



15



Úspěšný rezidenční projekt Barevné Letňany byl dovršen třetí etapou - Modrým domem.



15



Barevné Letňany získaly v uznávané
v soutěži Best of Realty druhé místo!

Projekt tedy uspěl nejenom u klientů,
ale i u stavebních odborníků.


Barevné Letňany



**BEST OF REALTY
NEJLEPŠÍ Z REALIT**

2011

13th edition of the competition | 13. ročník soutěže

Trigema a.s. prost. dceřiné spol. Bytové domy Letňany

Barevné Letňany

2. místo | 2nd place

Rezidenční projekty | Residential Projects

Pořadatel soutěže

BEST OF REALTY, s.r.o.
IČ: 26773643
www.bestofrealty.com

Generální partner

**ČESKÁ
SPORITELNA**

Předseda poroty


Kamil Kosman



Červený, žlutý a modrý dům,
včetně parku po dokončení -
letecký snímek.



15





Nejvýznamnější stavbou roku 2011
byl pro Trigemu
Vědeckotechnický park Roztoky.

Časový harmonogram VTP

Zahájení přípravných prací: 2005
Územní rozhodnutí: 2006
Stavební povolení: 2008
Získání dotace: duben 2010
Kolaudace: červenec 2011
Montáže technologií a zkušební pro-
voz: od 08/2011
Plný provoz: od 06/2012

Ojedinělý projekt vzbudil
již v době výstavby
pozornost odborné i laické veřejnosti
i sdělovacích prostředků.



15



REZIDENCE 3D Modřany



Rezidence 3D
 je komorní bytový projekt,
 který zahrnuje pouhých 29 bytů,
 rozdělených do tří viladomů.
 Domy se nacházejí v pražských
 Modřanech u ulice Dolnocholupická
 na úbočí Vltavského údolí.





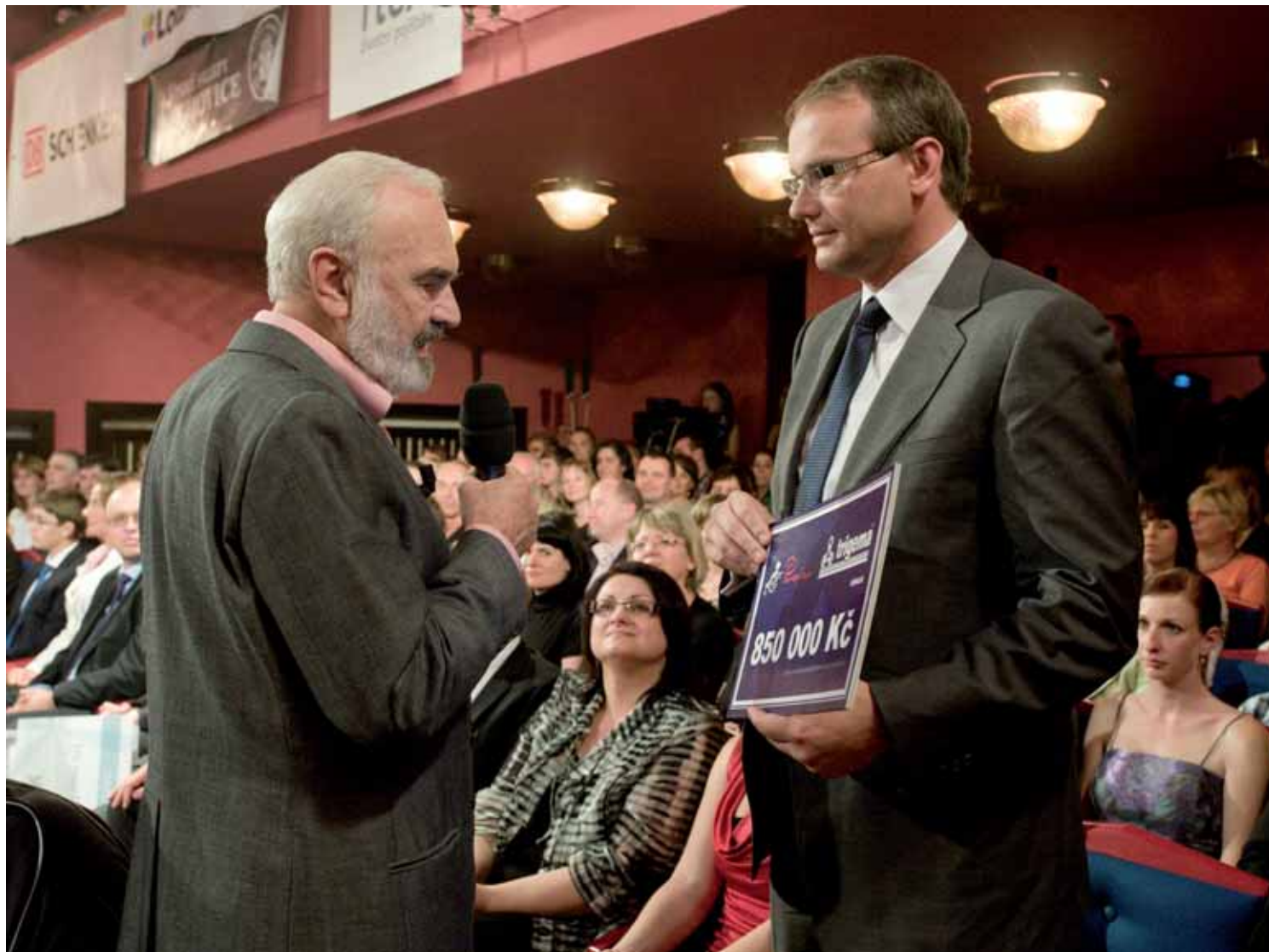
V rámci společnosti došlo k přemístění dvou pracovišť. Firemní sklad a půjčovna strojů se přesunuly do areálu na Zličíně, prodej developerských projektů pak opustil Obecní dům na Praze 1 a bylo pro něj zřízeno nové prodejní centrum v přízemí budovy Explora Jupiter, v níž sídlí i centrála společnosti.



15



I v tomto roce samozřejmě pokračovala naše podpora Centru Paraple.



Trigema je stále více vnímána jako autorita v oblasti stavebnictví a developmentu, její zástupci jsou stále častěji zváni k vystoupení na odborných fórech.

Na snímku je Marcel Soural na Konferenci ředitelů projektových a inženýringových společností, kterou v září 2011 uspořádala společnost CEEC Research.





Trigemě není cizí ani oblast kultury.
V říjnu roku 2012 pozvala
své obchodní partnery
do divadla La Fabrika
na proslulé představení La Putyka.



CZECH PRESS PHOTO



V rámci soutěže Czech Press Photo
se opět udělovala cena Academic.
Získal ji fotoreportér MF Dnes
Dan Materna za sérii fotografií Vlk.



15



Sportovní areál na Monínci během zimy opět navštívily desetitisíce návštěvníků. Tradičně mezi nimi nechyběl prezident republiky Václav Klaus.



Milioni návštěvníci areálu.



Na Monínci se pořádala i soutěž o královnu krásy.





V roce 2011 byla také zahájena celková rekonstrukce hotelu Montana na Monínci. Nový hotel bude sloužit návštěvníkům již v létě 2012.



15



I v době krize si úspěšně vede hotel a kongresové centrum Academic v Roztokách.

ACADEMIC
hotel & congress centre



K světu se má i Galerie Academic. Počet uskutečněných fotografických výstav se již přiblížil ke třicítce.





Trigemě poskytuje Academic zázemí pro firemní školení i pro každoroční slavnostní vyhodnocení předešlého roku.



Jitka Weissová



15





V rámci teambuildingu museli
trigemáci setřást ostych a trému
a předvést nic netušícímu publiku
narychlo secvičené
varietní představení.
Přišel i velbloud!



15



V roce 2011 zaznamenala Trigema historicky prvního zaměstnance, který odešel do důchodu. A nebyl to zaměstnanec ledajaký. Uvážlivý a vždy usměvavý ekonomický ředitel Olda Nesvorný nám bude všem chybět.

Rozloučili jsme se s ním při tradičním setkání rodin zaměstnanců, které se tentokrát konalo v loďnici v Troji.



Ani v roce 2011
nesměl chybět již tradiční závod
Dračích lodí spřátelených firem.

Vánoční večírek s podtitulem
„Potopení parníku“
se konal také na Vltavě...



15



Trigemáci 2011.
Jedeme dál!





15

16

17

18



Vědeckotechnický park, Roztoky u Prahy

2012

TRIGEMA JE PLNOLETÁ!

Reinvestice veškerého zisku nám zajišťují práci.

Všeobecné informace: USA a EU krátkodobě vyřešily dluhové problémy svých zemí opakovaným vytištěním nekrytých peněz. Strukturální problémy se tím však nevyřešily, pouze se oddálil očekávaný tvrdý dopad na světovou ekonomiku. V ČR vypouští vláda do ekonomiky zmatené zprávy o zvyšování daní, především DPH. Záměr je téměř každý měsíc o jiné sazbě. Jednou se mají obě sazby DPH sloučit na 17,5 %, podruhé to vypadá na jednotnou 20 % sazbu a aktuálně se hovoří opět o dvou sazbách, základní 21 % a snížené 15 %. Na rezidenční development mají tyto výstřely fatální dopad. Nikdo neví, co bude za měsíc, natož pak za půl roku nebo za rok. Nikdo neví, s jakou daní má výsledné ceny bytů kalkulovat.

V Trigemě jsme naštěstí naše zisky z minulých let neprojedli. Máme je ušetřené. V tomto roce jsme připraveni do vlastních investic vložit částku 200 mil. Kč. Pokud ji dobře nakombinujeme s cizími zdroji od bank, mohli bychom si připravit projekty o celkových investičních nákladech kolem 800 mil. Kč. To bude klíčová zásobárna práce pro skupinu na další 2 – 3 roky. Jedná se o připravované projekty rezidence BD Blankyt, rezidence BD Chudenická, vědeckotechnický park VTP Ústí nad Labem a PV Rostoky, lyžařský areál Samoty na Šumavě a možná i další.

Development má tedy dnes napilno. Proto budeme po dlouhé době i zvyšovat počet projektových manažerů.

Stavaři mají mimo našich akcí za první čtyři měsíce roku sesmluvněno zateplení Ovčí hájek (před okny Explory), opláštění hal Trhové Sviny a Červený Kostelec, Depo Třinec pro Českou poštu, rekonstrukci Komerční banky v Plzni, II. etapu rekonstrukce Ostrovní a Halu Driessen.

Na Moninci se připravuje otevření zrekonstruovaného hotelu a v Academicu provádíme přestavbu sedmého podlaží tak, abychom zvětšili kapacitu hotelu o 2 pokoje a jeden konferenční salonek.

Do vydání této knihy k nám letos nastoupili Michaela Řezníková a Adam Šachl.



15



V roce 2012 začne svému účelu naplno sloužit Vědeckotechnický park Roztoky.

Realizační tým (zleva):
 Petr Katrlík, stavbyvedoucí
 Marcel Sural, vedoucí týmu
 Daniel Smitka, architekt
 Kateřina Hyka, administrátorka
 Hugo Jandl, projektový manažer
 Jan Soldán, stavbyvedoucí





18. ledna 2012 byla podepsána smlouva o pronájmu prostor nadnárodní společnosti Eaton. Smlouvu podepsali pan Lennart Jonsson, výkonný viceprezident Eaton Corporation, a Marcel Soural, generální ředitel společnosti Trigema a.s.





15



SED POKROK, Kollárova 157/18, 186 00, Praha 8
ČO0803108, IČ: 020804108, zapsáno v ORS, sml. ID: 30710, vložka 33,
 Tel. 224 339 300-5, fax: 224 339 313

Vážený pan
 Ing. Soudal Marcol
 generální ředitel
 Trigema Building a.s.
 Buzhara 2541/14
 158 00 Praha 5

V Praze dne 7. 2. 2012

Vážený pane inženýre,

dovoluji mi tímto vyjádřit pochvalu a zároveň poděkování Vašemu pracovnímu týmu na stavbě v ulici Písková, především panu Kolářovi a panu Mazouchovi, kteří na vysoké profesionální úrovni odvedli svoji práci na vybudování našeho projektu.

Tuto chvilku na odvedenou práci a vedení stavby, jako takové, jsem v průběhu roku slyšela od budoucích nájemníků několikrát.

Již nyní je zřejmé, že bytový dům Písková je a bude pro Vaši společnost, díky skvělým výkonům Vašich pracovníků, tou nejlepší reklamou.

K mému nároku se připojuje i Ing. Sova, který doslova řekl otupl: „Chlapi ze stavby ty zasloužili metál!“

Pevně věřím, že naše spolupráce tady i v budoucnu na stejné skvělé úrovni a Písková nebyl poslední společný projekt.

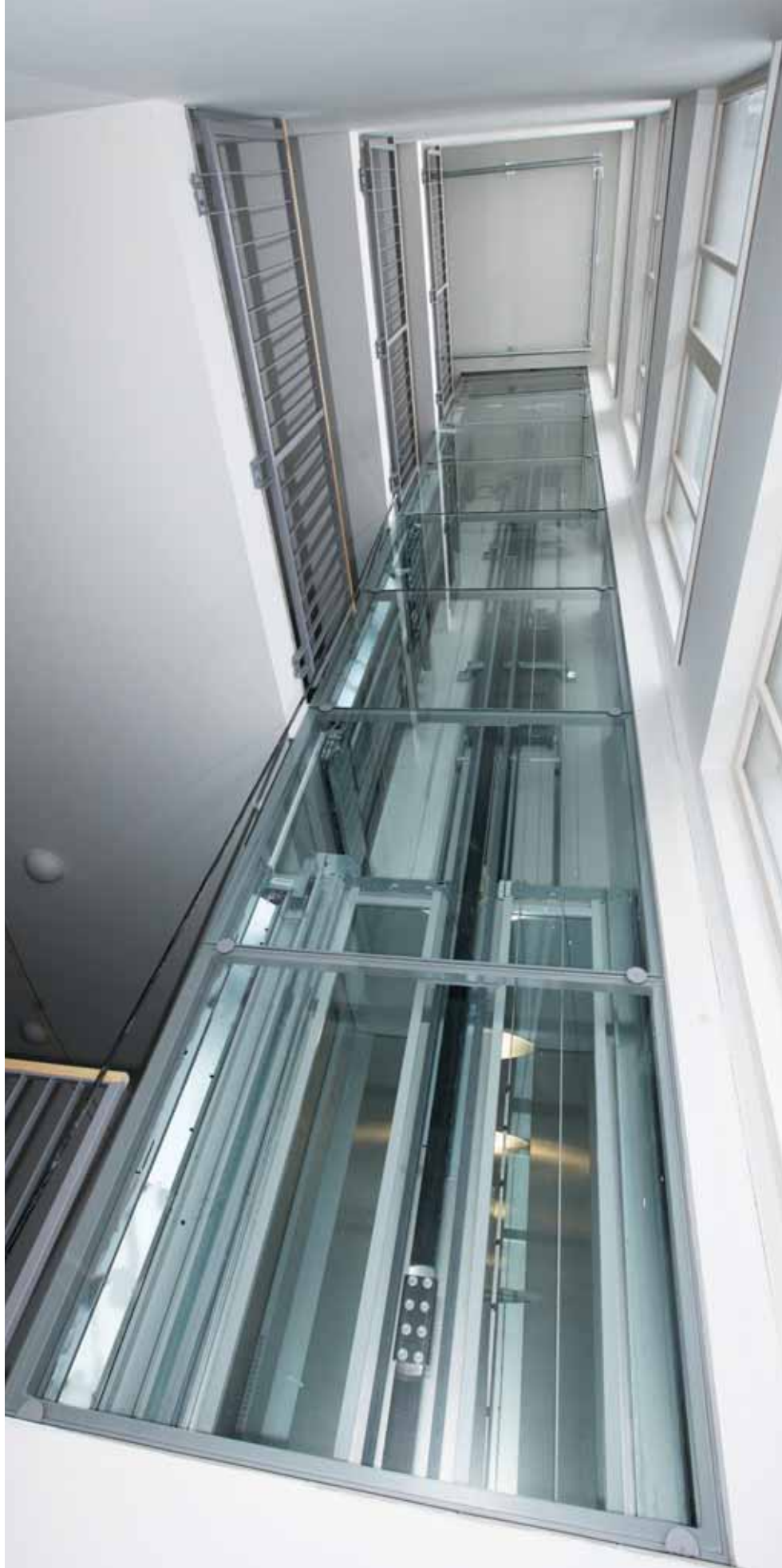
S pozdravem

Dana Světláková
 referent výstavby
 SBO POKROK

Ing. Ondřej Sova
 předseda představenstva
 SBO POKROK



Bytový dům v Pískové ulici v Modřanech je první, který Trigema postavila pro bytové družstvo. Stavba se po všech stránkách vydařila. Svědčí o tom i děkovaný dopis předsedy družstva Pokrok.



15



REZIDENCE 3D Modřany



V plném proudu je výstavba
Rezidence 3D v Modřanech.



Rekonstrukce Mickiewiczova, Praha 6



Zateplení BD Ovčích hájek, Praha 5



Rekonstrukce vily U Nesypky, Praha 5





Vizualizace hotelu Montana





Na Monínci byla založena nová tradice - Večerní sjezd Dark Snow Monínek. Letos se zúčastnilo 56 závodníků a nejrychlejší měl na 1200 m dlouhé trati čas 51 vteřin, tj. průměrnou rychlost 85 km/hod!

A druhou velkou akcí byl obří slalom Kooperativa Cup 2012.

Hned po ukončení zimní sezony je čas začít připravovat tu letní. - třeba Český pohár ve sjezdu horských kol DH.



15



ACADEMIC
hotel & congress centre



23. února 2012 opět hostil hotel Academic slavnostní vyhodnocení uplynulého roku ve společnosti Trigema. Po ocenění nejúspěšnějších kolegů a po výtečné večeři byl čas i na trochu zábavy a relaxace. Za vzorné péče zaměstnanců Academicu...





Dobroty z dílny šéfkuchaře.





V galerii Academic již 30. fotovystava!

Jak ten čas letí! Na začátku roku 2007 byla v galerii Academic, která je součástí hotelu Academic, zahájena první fotovystava. Jednalo se o černobílé portréty lidí z celého světa a jejím autorem byl Jan Šroubek. Čas plynul a v galerii se střídala zvukná jména z oblasti české fotografie – např.: Jan Šibík, Roman Sejkot, Jaroslav Kučera, František Dostál, Stanislav Boloňský, Josef Ptáček, Kamil Rodinger...

Stalo se již tradicí, že expozici nezahajuje klasická vernisáž, ale v průběhu výstavy se koná beseda s autorem, při které se diváci v přímém kontaktu s vystavujícím fotografem mohou dozvědět, vše co je zajímavé. Besedy mají velmi přátelský průběh, často se jich účastní jako hosté známé osobnosti (namátkou: Ondřej Soukup, Lucie Šoralová, Ladislav Špaček, Jan Přeučil, Jan-Matěj Rak...) a většinou po ukončení oficiální části mnozí zůstávají a debatují dál při sklence vína.

Za dobu své existence si galerie našla již řadu svých příznivců, kteří si nenechají ujít žádnou její novou událost a těší se do Academicu, na místo společného setkávání s lidmi, kteří jsou naladěni na stejnou vlnu. Nepřidáte se? Těším se na Vás

Veronika Souralová







Dne 26.4.2012 se uskutečnila
akvizice naší společnosti
do nového rezidenčního projektu
v Letňanech (Praha 9).
V příštích třech letech postaví
firma 210 bytových jednotek
pod označením
2BAREVNÉ LETŇANY



BAREVNÉ LETŇANY



15



PŘIPRAVUJEME:

Výstavba nového objektu
Parku vědy v obci Roztoky.
Objekt bude navazovat na již realizo-
vaný Vědeckotechnický park Roztoky.

Objekt bude sloužit pro výzkum
elektromobilů a jejich součástí
a pro výzkum
v oblasti optimalizace spotřeby
elektrické energie.
(obrázek vlevo)



Projekt dalšího vědeckotechnického
parku připravujeme v lokalitě
Ústí nad Labem.

Jde o revitalizaci stávajícího objektu
Výzkumného ústavu v areálu
Spolku pro chemickou a hutní výrobu.
(obrázek vpravo)



15



Evropský sociální fond
Praha & EU: Investujeme do vaší budoucnosti



Trigema získala grant
na další vzdělávání zaměstnanců.
Podílí se na něm i řada interních
lektorů, kteří školí své kolegy.



Život ve firmě od porad až po oslavy narozenin.





Díky úspěchům Trigemys jsme si vydobyli renomé odborníků z praxe, jejichž názory a zkušenosti jsou stále žádanější v tisku i na odborných fórech.

Trigemáci si našli novou popracovní aktivitu - basketbalový tým se schází k pravidelným tréninkům.



Aktuální vývoj stavebního trhu v ČR

České stavebnictví se již třetím rokem nepřetržitě propadá. Odvětví, které se na tvorbě HDP podílí zhruba 6,5% a zaměstnává 420-450 tisíc osob, což představuje takřka 9% pracujících v ČR, je „téměř na kolenou“.

Konec segmentace stavebního trhu



Co je toho příčinou? Bezpochyby dluhová krize a z ní plynoucí především restriktivní opatření státu. Stát šlápl na brzdu a udělal to nejjednodušší, co umí, tj. přijal úsporná opatření.

Pozastavil investice, a to především do infrastrukturálních staveb. Po léta budovaná segmentace stavebního trhu, kdy se velké firmy zajímaly hlavně o infrastrukturální zakázky, střední se pohybovaly na trhu pozemního stavitel-



naplnit. A znova zdůrazňuji v současných (dnešních) podmínkách, kdy ceny stavebních prací v pozemním stavitelství za poslední dva až tři roky poklesly o 15-20%.

Stav nabízených zakázek

Nabídka veřejných zakázek jen v pozemním stavitelství meziročně poklesla o cca 33%,

magickému roku 2013, kdy bude ukončen období programu 2007-2013 (plus dva roky pro dočerpání a závěrečnou administraci projektů), tím více zakázek je uváděn do fáze výstavby.

Co nás v roce 2012 čeká?

Většina stavebních firem se shoduje, že



1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

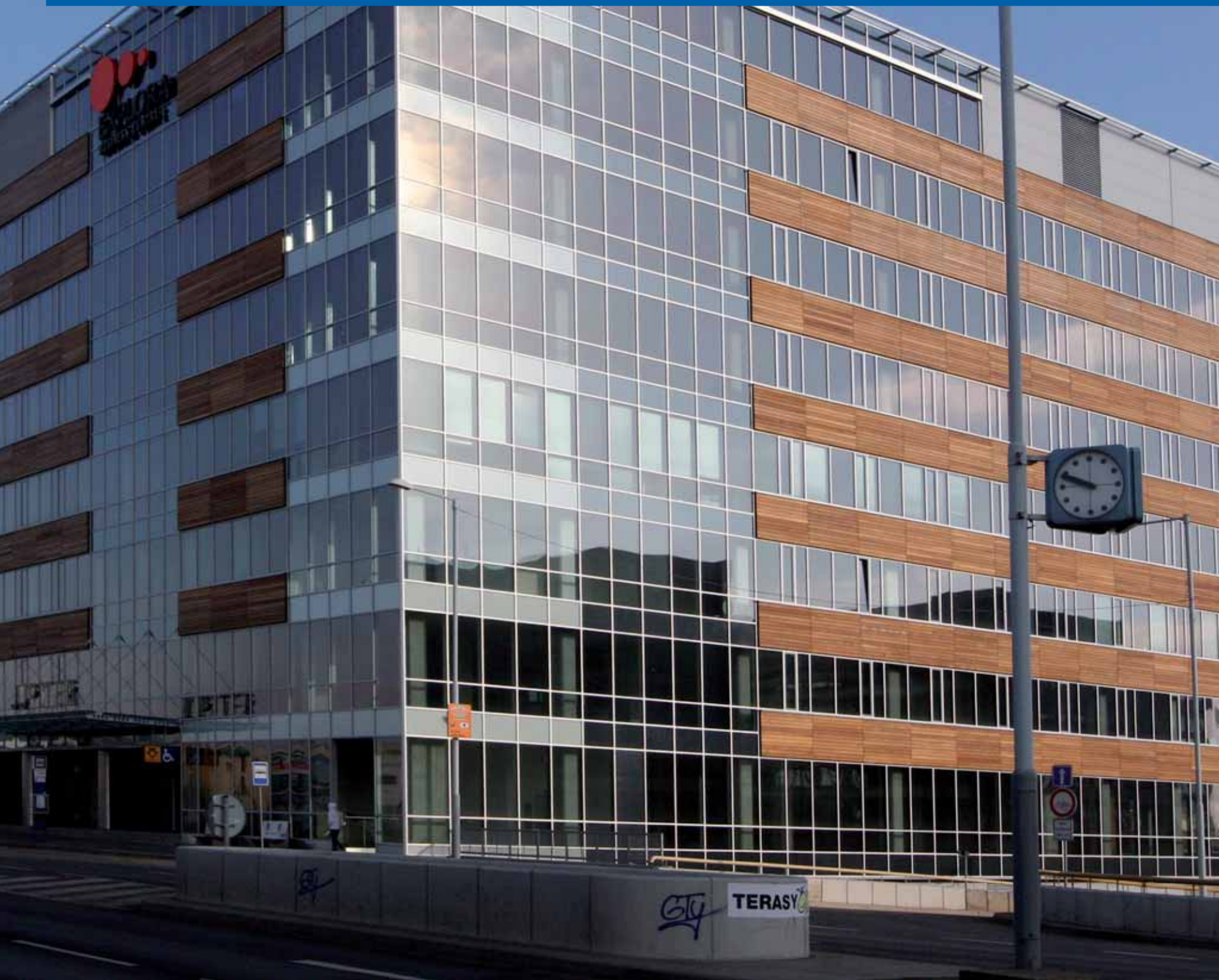
14

15

16

17

18



REKAPITULACE

MARCEL SOURAL HODNOTI BUDOVÁNÍ TRIGEMY KROK ZA KROKEM

Když se mi podaří se jednou začas zastavit a ohlédnout se zpět, vidím před sebou neuvěřitelně rozsáhlé dílo, které lidé kolem Trigemy za posledních osmnáct let vybudovali.

Před osmnácti lety jsme firmu zakládali „na zelené louce“ a jediným jejím majetkem bylo pár kousků opotřebovaného ručního nářadí, dvou míchaček a jedné nekompletní sady lešení. To vše bylo navíc jako movitý majetek vloženo do základního kapitálu společnosti. Naší pýchou byl tehdy nový fax, kterým jsme byli schopni rozesílat naše nabídky zákazníkům. Bylo nás pět (tři společníci a dva zaměstnanci) a přišli jsme dobýt svět.

Dnes se aktiva skupiny pohybují kolem jedné miliardy českých korun a tým spolupracovníků je složen zhruba z dvou set vysoce kvalifikovaných lidí. Jsme zkušenější, odbornější a zároveň pokornější. Nebojíme se přemýšlet o jakýchkoliv aktivitách, které by skupině přinesly další rozvoj, jenž nechápeme jenom jako zvyšování aktiv společnosti, ale především jako rozvoj spolupracovníků, kteří firmu tvoří.

Naše vize se nemění. Vyšli jsme ze stavební společnosti, směřujeme do seskupení firem zaměřených na development, stavební činnost, reality a jejich správu a cestovní ruch. Neužíváme se jakýmkoliv novým myšlenkám růstu a směru, který z nás vytvoří významného hráče na středoevropském trhu.

Naší základní strategií je reinvestování veškerého zisku do dalších projektů.

Stavíme pečlivě velmi přesné rozpočty a plány, abychom mohli pružně reagovat na rychle se měnící podmínky na trhu.

Vybíráme si výhradně produktivní a loajální spolupracovníky.

Marcel Soral



1994



2012



První větší rekonstrukce z roku 1995. Zavěšení staticky narušeného dřevěného stropu restaurace U Marčanů do krovu objektu - dle projektu Ing. arch. Daniela Smitky. Spolupráce s Danem na většině našich projektů trvá dodnes.



První hrubá stavba rodinného domu zrealizovaná naší společností v roce 1995 z porobetonových tvárnic pro tenkovrstvé zdění systému HEBEL. V té době jsme byli jedna z mála firem v ČR, která ovládala tento typ zdění na profesionální úrovni.



Trigema se poprvé objevuje ve sponzorské roli (rok 1995). A hned napoprvé zaujala svým výrazným grafickým řešením.



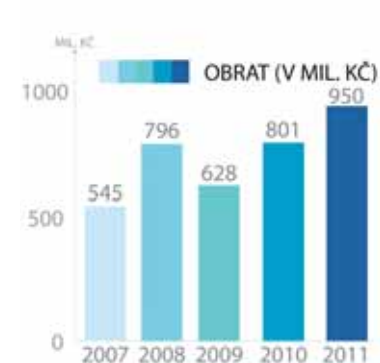
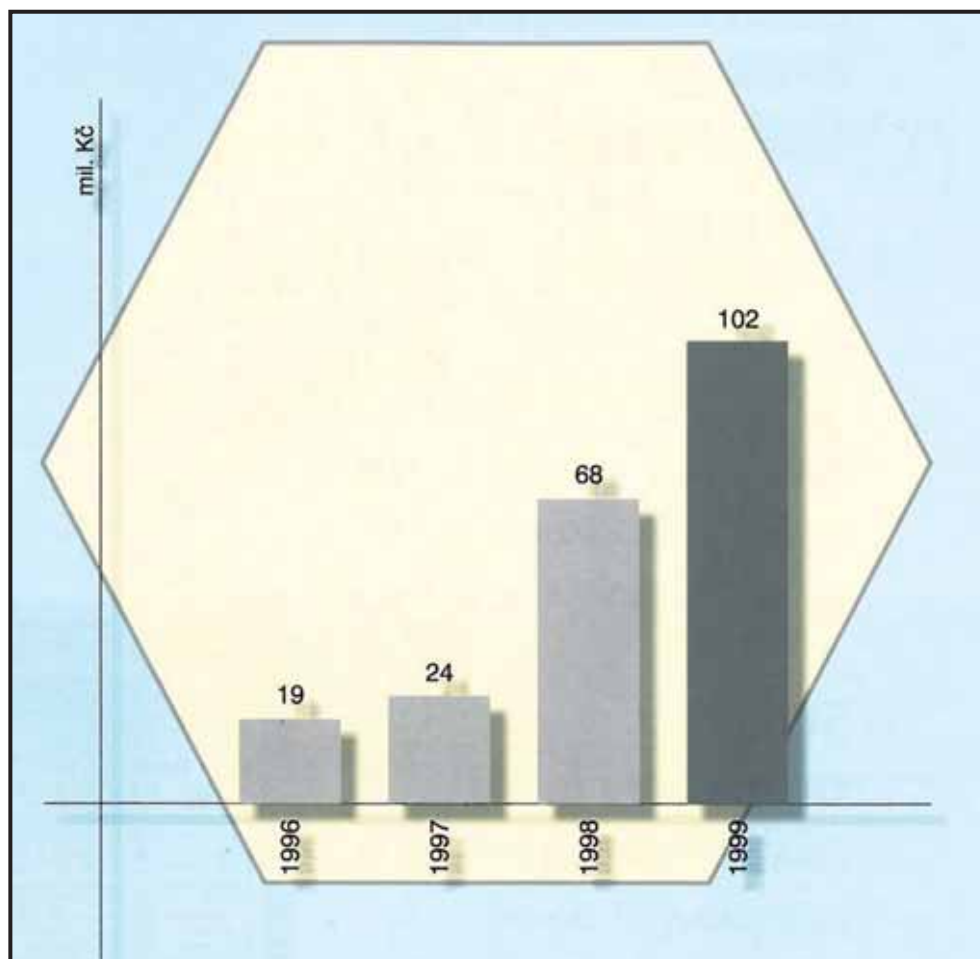


První účast na veletrhu
rezidenčních nemovitostí.
v roce 1998.

Ceny bytů od 20 450 Kč/m²



První zahradní slavnost pro rodinné
příslušníky v roce 1998.
To ještě tenkrát
Zahradní kuře bylo kuře.



Srovnání grafů výročních zpráv
za rok 1999 a 2011



PF 2002

Spruhal

První PF rozesílané našim klientům.
Stavba rodinného domu
s lešením z větví,
které nás zaujalo na Mauríciu.

Vnitrofiremní pravidla

Protože je třeba zprůhlednit hospodaření společnosti a využít všech nástrojů, které poskytuje firmě podvojně účetnictví včetně návaznosti na kalkulace prací přistupujeme k zavedení těchto závazných vnitrofiremních pravidel týkajících se všech pracovníků (resp. živnostníků) firmy:

1. K 3. dni následujícího měsíce budou předloženy k zúčtování tyto doklady za uplynulý měsíc:

- cestovní příkazy

při nedostatku peněz v pokladně je není nutno proplácet ihned, stačí k vyúčtování přiložit lísteček se zprávou „neproplaceno“ a peníze si vyzvednout kdykoliv poté v pokladně (je nutné si vést vlastní evidenci neproplacených cestovních příkazů. Paralelní evidenci povede účetní).

U pracovníků spadajících do výroby bude každá částka k proplacení označena číslem střediska a akce např. středisko 0002, akce 020 .

- všechny zálohy na drobné vydání

vyúčtování bude předloženo i v případě, že nebude záloha vyčerpána. Pracovník může disponovat nanejvýš dvěma zálohami. Pokud potřebuje zálohu další, je třeba vyúčtovat ještě před koncem měsíce vyčerpanou zálohu.

Každý předložený daňový doklad je třeba označit číslem střediska a akce.

- mzdy

všechny mzdy je třeba rozkontovat na jednotlivé akce, případně střediska. U sdružení živnostníků, kteří fakturují pouze cenu své práce je třeba k tomuto požadovat doložení faktury, měsíčního vyúčtování a faktury, která bude vždy zodpovědným pracovníkem stavby rozkontována na jednotlivé akce a vedle rozkontování označena velkým písmenem M v kroužku.

- faktury vydané

ke konci měsíce nebo ke konci období, pro které je čerpána zálohová faktura na práce je třeba vystavit dílčí fakturu ve výši vyfakturované zálohové faktury s uvedením 5 % DPH. Toto opatření platí pro akce, které jsou tímto mechanismem smluvně ošetřeny. U akcí, které dobíhají ve starém režimu (zálohové faktury s konečnou fakturou obsahující celé DPH) je třeba udělat dodatky ke smlouvám - pokud bude druhá strana souhlasit. Faktury i zálohové faktury je třeba vždy opatřit číslem akce.

- faktury přijaté

je třeba opatřit číslem akce.

- dobropis na palety

po obdržení dobropisu zodpovědný pracovník stavby rozkontuje obdrženou částku na příslušné akce, odkud byly palety vráceny.

2. Všechny tyto doklady budou odevzdány sekretářce firmy, která bude mít za úkol provést tyto úkony:

- zkontrolovat součty a vyplněné kontace na akce resp. střediska cestovních příkazů a vyúčtování záloh na drobné vydání a na základě správnosti údajů vyplatit nebo přijmout příslušný obnos do pokladny.
- vést pokladní deník a při jakémkoliv pohybu v pokladně ihned vystavit příjmový nebo výdajový doklad a nechat si jej podepsat.
Provádět každodenní uzávěrku pokladny, kdy na základě součtů v pokladní knize se provede přepočítání hotovosti v pokladně.
- vést knihu došlých a přijatých faktur, hlídat splatnosti faktur, vystavovat příkazy k úhradě a zapisovat čísla bankovních výpisů do těchto knih.
(tyto práce je možno provádět i na počítači)
- všechny doklady před odevzdáním účetnímu dávat k podpisu vedení firmy.

3. Používané číselníky firmy:

Středisko: 0001 - centrála
 0002 - stavební divize
 0003 - obchodní divize

Akce:

Číselník akcí bude k dispozici u sekretářky firmy, která jej bude pravidelně aktualizovat. Akce i s číslem, které se právě realizují jsou uvedeny na harmonogramu prací, který je na nástěnce v kanceláři.

4. Definování režii firmy:

Režie výrobní (VR) :

cestovní příkazy pracovníků ve výrobě, energie, veškeré nájem za mechanizaci, malá mechanizace, půjčovné, odpisy DKP

Režie správní (SR) :

nájem za kancelář, telefony, administrativní potřeby, mzdy administrativních pracovníků, cestovní příkazy administrativních pracovníků, vybavení kanceláře, odpisy DKP příslušející k vybavení kanceláře

Tyto režie je třeba kontovat v případě režie správní na středisko 0001 a režie výrobní na středisko 0002 a 0003 s udáním čísla akce. Pokud se nakoupí předmět DKP stačí jej označit pouze číslem střediska.

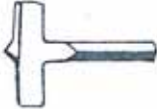
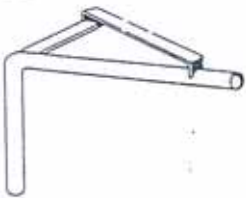
Tyto pravidla vstupují v platnost dne 14.7.1995.

Marcel Soral

Jaroslav Zeman

CENÍK NÁŘADÍ na tenkovrstvé zdění

Ceny platné od 1.3.1995

		**	
misič		88,-Kč	79,-Kč
vrták		87,-Kč	78,-Kč
hoblík		144,-Kč	130,-Kč
drážkovač		117,-Kč	105,-Kč
úhelník		99,-Kč	89,-Kč
zubatá lžice na tloušťku zdi:			
5 cm		128,-Kč	115,-Kč
7,5 cm		130,-Kč	117,-Kč
10 cm		133,-Kč	120,-Kč
12,5 cm		136,-Kč	122,-Kč
15 cm		138,-Kč	124,-Kč
17,5 cm		140,-Kč	126,-Kč
20 cm		143,-Kč	129,-Kč
25 cm		148,-Kč	133,-Kč
30 cm		153,-Kč	138,-Kč
37,5 cm		161,-Kč	145,-Kč
gumová palička		66,-Kč	59,-Kč

** ceny při odběru nad 600 ks celkem v jedné zakázce.

Ceny jsou uvedeny bez 22% DPH.



HOŠTÁLKOVA 62, 160 00 PRAHA 6

Stavební a obchodní firma

- stavby rodinných domků včetně projektové dokumentace a stavebního řízení

- rekonstrukce bytových a nebytových prostor, půdní vestavby a přestavby

- profesionální provedení staveb ze stavebních systémů Hebel nebo Ytong

- autorizované zateplování fasád

- inženýrská činnost

- prodej nářadí na tenkovrstvé zdění z přesných tvárnic systému Hebel a Ytong

Nabídneme Vám katalog architektonických řešení rodinných domků, které upravíme dle Vašeho přání a provedeme prováděcí projekty.

Poradíme Vám s tepelnou ochranou budov, odstraněním nebo minimalizováním tepelných mostů.

Vybereme a provedeme nejvhodnější řešení pro rekonstrukci Vaší nemovitosti.

Předvedeme Vám naše realizované objekty.

A to vše rychle, kvalitně a spolehlivě.

tel./fax: 02/35 24 19

Ani na propagaci a marketing se v počátcích firmy nezapomínalo. Tento úderný leták je jedním z prvních, které firma vydala bezprostředně po založení v roce 1994.

GRATULANTI



Ing. Oldřich Nesvorný

Jak to vidím dnes aneb 18 let Trigemy s důchodcem.

Do Trigemy, tehdy ještě společnosti s ručením omezeným, jsem nastoupil 1.1.1999. Bylo to v roce, kdy v květnu slavila své páté narozeniny. Podle pravidel školského zákona mohla v tomto roce zahájit svůj další, intenzivnější a náročnější rozvoj než byl ten, který prodělávala dosud ve svém předškolním věku. Jako bystré, pracovitě a cílevědomé dítě s jasnou vizí své další cesty a konkrétními cíli svého konání, tuto výzvu přijala a vědoma si své odpovědnosti za výsledky a důsledky svého konání se na náročnou cestu školáka vydala. Její rozhodnutí bylo kladně přijato i stavebním trhem i přes to, že v té době průměrný věk jejich zaměstnanců zdaleka nedosahoval 40 let (a do tohoto průměru bylo započítáno i mých padesát let) a v jednom z článků zveřejněném v denním tisku bylo její vedení otitulováno jako „manažeři v texaskách“ a pod tímto názvem byl článek i zveřejněn.

Hned od počátku, i když jako dítě ne příliš majetné a bez podpory lobbistů a bohatých strýčků, nestálo stranou a nijak skromně se nechovalo. Na rozdíl od ostatních, které jsem měl tu čest od roku 1989 poznat, mělo jasnou vizí (stát se významným subjektem na stavebním trhu), praktikovalo pružnou strategii a šlo cílevědomě za svými pevně stanovenými dílčími cíli.

Smyslem jeho činnosti nebylo co nejrychlejší osobní obohacení ani co možná největší a nejrychlejší využití cizích finančních prostředků pro vlastní osobní potřebu. Naopak, jeho základním pravidlem bylo a stále je, veškerý vytvořený zisk a nabyté finanční prostředky investovat do další ekonomické činnosti a využívat je pro další rozvoj podnikání. Nastoupená cesta a jeho základní pravidlo ukázaly, že i přes počáteční kapitálový handicap (základní kapitál byl v minimální zákonné výši a byl tvořen převážně vklady drobného stavebního nářadí společníků a jejich rodinných příslušníků) je možno se na trhu nejen prosadit a udržet, ale i dále se rozvíjet.

Pro mě osobně to znamenalo, že jsem poprvé od roku 1989 začal účtovat o zisku a jeho rozdělení. Poprvé jsem, na rozdíl od předchozích společností (a to včetně zahraničních), účtoval o nákladech a výnosech na střediska, zakázky, účtoval o dohadných položkách a nedokončené výrobě. Poprvé jsem se setkal se zpracováním kladného daňového přiznání k dani z příjmu a odvodu daně z příjmu. Poprvé od roku 1989 jsem se opět setkal, po euforickém rušení a odmítání plánování jako přežitku totalitní doby, se sestavováním plánu nejdříve na příští rok a později i na delší období. Poprvé jsem zažíval projednávání rozhodujících hospodářských kroků a rozhodnutí ještě před jejich vlastním provedením, a to s ohledem a přihlédnutím na účetní a daňové dopady. Poprvé jsem se u společníků a vedení společnosti setkal s pochopením významu účetnictví pro řízení a hodnocení ekonomické činnosti a s pochopením potřeby mít včas všechny úplné, průkazné a pravdivé účetní doklady.

Působení v Trigemě se tak pro mne stalo i v mém věku (když jsem nastoupil, bylo mi 50), zdrojem inspirace a dalšího odborného růstu a poskytlo mi ohromný prostor pro seberealizaci.

Když jsem v roce 1999 nastoupil, Marcel (tehdy společník a jednatel) na jednom z firemních shromáždění prohlásil, že TRIGEMA dosáhla již takového věku, že začíná zlobit a mít ztřeštěné nápady, a proto přijímá otce, který ji bude krotit a usměrňovat v jejích nápadech. Nevím, zda se mi to povedlo, ale dle mého nebylo vůbec třeba něco podobného dělat. Na Trigemě se vždy vše řešilo předem, vzájemnou diskusí a důslednou komunikací. Jediné, v čem jsem jako „otec Trigemy“ selhal bylo, že jsem nezabránil předčasnému počtu jejich dcer před dosažením plnoletosti. První dcera Trigema Development spatřila světlo světa již v roce 2002 a od té doby její plodnost úspěšně pokračovala a nyní její rodina čítá již celkem 18 společností.

Vznikem nových dceřiných společností se otevřel nový prostor pro další odborný růst a seberealizaci. Aktuálními se staly otázky přeměny společností, jejich fúze, konsolidace, auditu. Nové potřeby řízení s sebou přinesly i potřebu nových informačních technologií a programů. Rozrůstala se a zdokonalovala se počítačová síť, rostla náročnost na její údržbu a správu, vznikla potřeba aplikovat nové účetní programy. Od původního programu Vision, používaného od data vzniku společnosti, přes Ipos, specializující na oblast stavebnictví, se dopracovala až k dnešnímu vrcholu SAPu. Potřeba nových programů s sebou přinášela nutnost analýz stávajících postupů, jejich úprav včetně přijímání nových kroků a pravidel. Rozšiřování okruhu činností, vzájemné spolupráce a rozsahu vzájemné provázanosti vyvolávalo potřebu zpracovávat nové vnitropodnikové směrnice, pokyny a opatření. Z firmy jediného muže, za které bylo označováno období, kdy o všem musel být informován a o všem s konečnou platností rozhodoval pouze jednatel,

se stala skupina s holdingovým uspořádáním, kde jednotliví členové holdingu mají vlastní statutární orgány a řídí je jejich vlastní výkonní ředitelé.

Možnost podílet se a spolupracovat na řešení těchto rozvojových otázek a z toho vznikajících problémů, spolu s kamarádskou a přátelskou atmosférou prakticky v celém pracovním kolektivu byly zdroj pro další inspiraci, motivaci a další odborný růst, přinášející vlastní uspokojení ze seberealizace a uvědomění si své vlastní prospěšnosti.

Přibývajících léta, narůstající únava, pokles vlastních invencí a proti tomu neustálý dynamický rozvoj vyžadující plné nasazení mě postupně přivedly k poznání, že již nebudu stačit na požadavky, které by byly na mne kladeny a že bych již nedokázal odvádět kvalitní a stoprocentní výkon a tak po nalezení svého kompetentního nástupce jsem se rozhodl svoji aktivní činnost ukončit a odejít do důchodu.

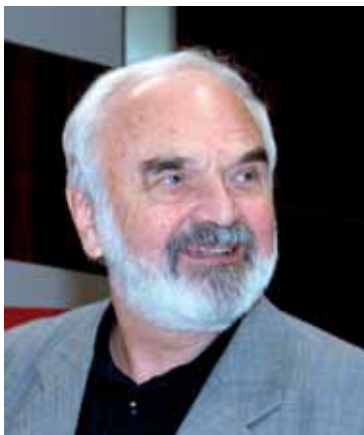
Využívám této příležitosti a znovu děkuji všem trigemákům za to, že mi umožnili mezi nimi pracovat a že se mnou vydrželi tolik let.

K jejich 18. narozeninám jim přeji, ať nesejdou z nastoupené cesty, ať je mine hamižnost a honba za majetkem za každou cenu, ať se vyvarují úvěrových pastí a rozvoje na cizí účet. Dále jim přeji, ať je české přísloví „lepší vrabec v hrsti než holub na střeše“ převede, i za cenu obdržených šrámů, obdobím hospodářské recese a otevře cestu k nové prosperitě. Přeji jim, ať v období nastávajícího očekávaného útlumu přetrvá vědomí, že jeden potřebuje druhého a že ve vzájemné spolupráci je síla k přežití, a proto ať se k druhým chovají stejně tak, jak by si přáli, aby se oni chovali k nim.

Ať dosažení plnoletosti znamená pro celou skupinu začátek období pro vstup na mezinárodní kolbiště a uplatnění ve světě.

Oldřich Nesvorný





Milá Trigemo,

přeji Ti k 18. narozeninám hodně dalších úspěšných let. Aby přibývalo lidí, kteří jsou s Tvou prací spokojeni tak, jako my v Centru Paraple. A děkuji Ti , že pomáháš tam, kde je to potřeba.

Zdeněk Svěrák



Děkujeme za 14 let spolupráce a podpory

Společnost Trigema slaví v roce 2012 18. narozeniny. O něco později ve stejném roce je oslaví i naše Centrum Paraple. Už mnoho let nás Trigema podporuje a pomáhá nám.

Naše spolupráce začala v r. 1998, kdy se Trigema zúčastnila výběrového řízení na rekonstrukci Centra Paraple. Vyhrála a rekonstrukci provedla kvalitně a s velkým pochopením pro naše potřeby. Po celou dobu přestavby dokonce mohl pokračovat ambulantní provoz pro klienty. Krátce poté se Trigema stala jedním z hlavních partnerů Centra Paraple. Z počátku nám pomáhala především finančně, postupně se stávala také partnerem našich akcí pro veřejnost, jako byly např. Běh pro Paraple, výstavy fotografií a pod.

Od roku 2006 nám Trigema pomáhala připravit podmínky na přístavbu nové budovy k Centru Paraple. V roce 2008 se zúčastnila výběrového řízení na dostavbu Centra a opět ho vyhrála. Nabídka konat výběrová řízení na jednotlivé dodavatele stavby ve prospěch Centra Paraple nám pomohla výrazně stavbu zlevnit.

Po dokončení stavby procházelo Centrum Paraple složitým obdobím přípravy na založení obecně prospěšné společnosti, kterou se 30. srpna 2010 také stalo. V tu dobu se Ing. Marcel Soural stal členem týmu několika lidí, kteří pomáhali Zdeňku Svěrákovi a vedení Centra Paraple připravit transformaci Centra v o.p.s. Po úspěšném transformování Centra Paraple v o.p.s. se Ing. Soural stal členem jeho správní rady a současně jejím místopředsedou. V té době nabídl Centru Paraple další podporu – společnost Trigema holding slíbila podporovat Centrum svým know how podobně, jako podporuje své dceřinné firmy. Od té doby nám pomáhá zejména v oblasti finančního řízení a podle potřeby i jinde.

Podpory a přátelství Trigemy, jejího vedení i pracovníků si velmi vážíme a upřímně za něj děkujeme. Radujeme se z jejich úspěchů a přejeme mnoho dalších šťastných a úspěšných let.

PhDr. Alena Kábrtová

ředitelka Centra Paraple, o.p.s.

Svaz paraplegiků *Centrum Paraple*





CZECH PRESS PHOTO

Říká se, že tři roky už zakládají tradici. Pětiletá spolupráce developerské firmy Trigema s vrcholnou soutěží a výstavou českého a slovenského fotožurnalistu, Czech Press Photo, které se konají pod záštitou prezidenta republiky a primátora Prahy, tedy tradicí je a ne ledajakou: v jedné ze společensky nejvýznamnějších a divácky nejoblíbenějších soutěžních kategorií, již je Příroda a životní prostředí, Trigema uděluje vlastní cenu – Cenu Academic. Je přiznávána nejpůsobivější fotografii či sérii snímků živé přírody a její držitel získává nejen relaxační víkendový pobyt all inclusive pro dvě osoby v hotelu Academic v Roztokách u Prahy, ale i možnost uspořádat v pozoruhodné fotogalerii tohoto hotelu svoji autor-skou výstavu a setkání s odbornou i laickou veřejností. Cena tak sympaticky rozšiřuje rejstřík stimulace profesionálních fotografů a současně obohacuje galerijní program Academicu. Ale především umocňuje působení fotografického média na diváky. Média pracujícího se silou autentických faktů – přesvědčivých a nabitých emocionalitou i poznáním. V dnešním světě, tolik trpícím osudovým nepochopením nutné symbiózy života člověka a přírody, je to deviza nesmírné ceny.

Hned první Cenu Academic v r. 2007 získal poetický soubor makrosnímků Viktora Sýkory nazvaný Botanikův svět. Soubor silný nejen básnivostí, ale i poznávací hodnotou. Není divu, že Sýkorova výstava v roztocké fotogalerii měla živý ohlas. Ceny dalších dvou ročníků převzal při slavnostním ceremoniálu na pražské Staroměstské radnici z rukou generálního ředitele Trigemy Michael Fokt, jedna z nejznámějších osobností současné makrofotografie. Získal je za unikátní série Chameleon a Tmavomodrá vášeň – páření skokanů ostronosých. Následující výstava v Roztokách, stejně jako jeho osobní vystoupení, byly jednoznačným úspěchem. A Jan Cága – estét fotografického obrazu, který Cenu Academic získal v r. 2010 za sérii nazvanou Ticho v asijské ZOO? V rozhovoru pro Českou televizi sám přiznal, že nejen cena udělená v rámci prestižní soutěže Czech Press Photo, ale i výstava a beseda v galerii Academic pro jeho práci znamená významný mezník. A podobně si Ceny Academic z r. 2011 váží i známý fotoreportér deníku MF DNES Dan Materna. Pro svoje noviny fotografuje politické, společenské i sportovní události, ale příroda je jeho srdeční záležitostí. Jí věnuje svůj volný čas. Tak také vznikla série jeho snímků Vlk, která je apoteózou volného života v přírodě. Vynesla mu i uznání mezinárodní poroty Czech Press Photo a v divácké anketě na pražské Staroměstské radnici pro ni hlasovaly stovky návštěvníků. Maternova osobní výstava v Roztokách teprve bude následovat.

A kdo získá příští, dnes už nejen tradiční, ale i prestižní Cenu Academic ? To se dozvíme počátkem letošního října, kdy v Praze zasedne mezinárodní porota 18. ročníku Czech Press Photo 2012, neboť oboustranně plodná spolupráce Trigemy, obecně prospěšné společnosti Czech Photo a Hlavního města Prahy pokračuje. A dokonce se prohlubuje. Vždyť Veronika Souralová z Trigemy moderuje fotografická setkání nejen ve své domácí fotogalerii Academic v Roztokách, ale i v Czech Photo Gallery v Praze na Malé Straně, která patří hlavnímu organizátoru soutěží a výstav Czech Press Photo.

Daniela Mrázková

ředitelka Czech Press Photo

CZECH PRESS PHOTO

GALERIE
ACADEMIC
hotel & congress centre



Předávání cen Academic
na Staroměstské radnici.



Záběry z besed v galerii Academic.



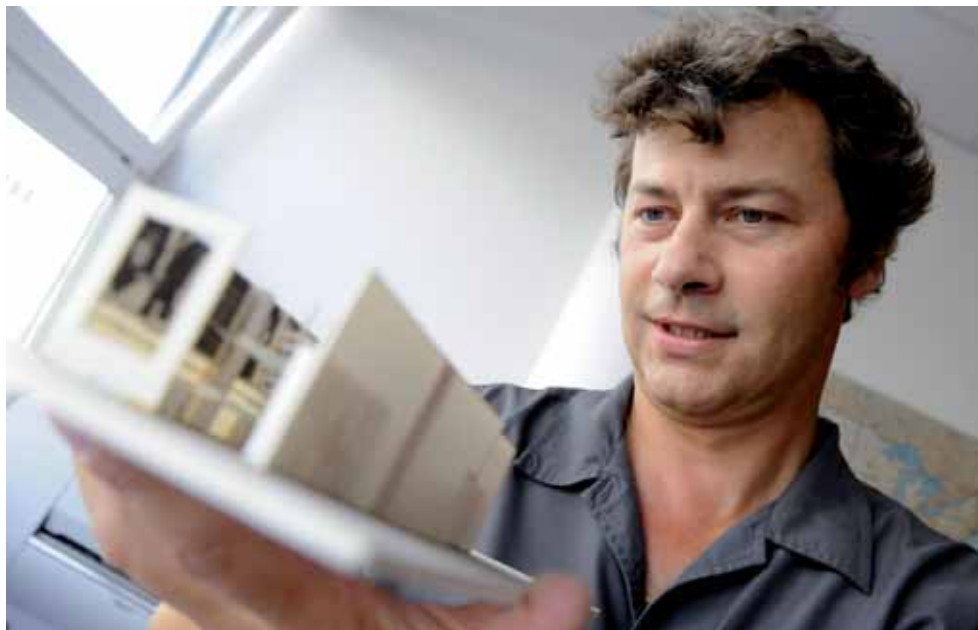
Tak Trigemě už je osmnáct... Pravda, když jsme dokončovali první Marcelův vizionářský projekt bytového domu v Radotíně, byla ještě část dnešního vedení firmy školou povinná. Mám-li psát o Trigemě, musím psát o úspěchu. Je to něco, co hledá snad každý, ale jen málokdo při tom uspěje. Úspěch je základním rozdílovým měřítkem ve společnosti. Proto myslím, že je zde vhodné se o tom zmínit. A při všech karambolech je Trigema doopravdy úspěšná firma.

Schopnost přijmout riziko ve správné chvíli je nepochybně vzácná. Úspěch je podmíněn mnoha faktory, z mého pohledu zejména „tahem na bránu“. To je to, co odlišuje Trigemu od zbytku světa. Uvědomil jsem si to, když jsem minulý týden provázel nevěřicně zírající členy poroty Stavby roku Středočeského kraje po VTP v Roztokách. Ptali se, jak to děláme, že vůbec něco stavíme? Jak je možné, že standard domu je tak vysoko? Myslím, že je to v lidech. Přesto, že někdy nestíhám tu kontinuálně probíhající změnu personálního obsazení v Trigemě sledovat, vždy mám pocit, že se kvalita posunuje dopředu, a povzbuzuje to mou snahu stále na sobě pracovat tak, jak to pozoruji na lidech v Trigemě.

Vybudovat z ničeho fungující organismus konkurence schopný i v době „brutálního zkracování“ je skutečný sukces hodný uznání. Přeji sílu a tah na bránu i v dalších letech.

Daniel Smitka

 i n g . a r c h . D a n i e l S m i t k a
architektonický atelier





Petr Mixa



Karel Branda



Martin Malínský



Jiří Polanský



Michal Netolický



Michal Tota



Michaela Řezníková



Petr Jirkal



Jaroslav Krejčí



Jiří Hyka



Hugo Jandl



Pavel Kuttler



Hana Císařová



Zita Klímová



Veronika Suralová



Jan Mikuš



Jan Soldán



Marcel Sural



Alena Redlová

představenstvo:

předseda představenstva: Marcel Sural
místopředseda představenstva: Jitka Weissová
člen představenstva: Jiří Polanský

dozorčí rada:

předseda dozorčí rady: Michal Tota
člen dozorčí rady: Eva Ertlová
člen dozorčí rady: Hana Císařová

výkonný management skupiny v roce 2012:

generální ředitel: Marcel Sural, zakládající člen společnosti

ředitelé: Jiří Polanský, finanční ředitel, ve společnosti působí od roku 2009
Karel Branda, výkonný ředitel Trigema Building a.s., ve společnosti působí od roku 1998
Martin Malínský, obchodní ředitel Trigema Building a.s., ve společnosti působí od roku 2004
Petr Mixa, výrobní ředitel Trigema Building a.s., ve společnosti působí od roku 2004
Michal Tota, ředitel IT, ve společnosti působí od roku 2007
Jaroslav Krejčí ml., výkonný ředitel Monínek s.r.o., ve společnosti působí od roku 2006
Petr Jirkal, výkonný ředitel Academic Hotel & Congress Centre a.s., působí zde od roku 2011
Pavel Kuttler, výkonný ředitel Trigema Facility s.r.o., ve společnosti působí od roku 2011

vedoucí: Michaela Řezníková, vedoucí personálního oddělení, ve společnosti působí od roku 2012
Michal Netolický, vedoucí marketingového oddělení, ve společnosti působí od roku 2010
Hana Císařová, SAP konzultant, ve společnosti působí od roku 1999
Zita Klímová, hlavní účetní, ve společnosti působí od roku 2000
Alena Redlová, vedoucí rozpočtového odd. Trigema Building a.s., ve společnosti od roku 2000
Jan Mikuš, vedoucí střediska výroby Trigema Building a.s., ve společnosti působí od roku 2005
Jan Soldán, vedoucí střediska výroby Trigema Building a.s., ve společnosti působí od roku 2002

další členové statutárních orgánů:

Veronika Suralová, členka dozorčích rad dceřiných společností, ve společnosti působí od roku 2006
Jiří Hyka, člen statutárních orgánů projektových společností, ve společnosti působí od roku 2002
Hugo Jandl, člen statutárních orgánů projektových společností, ve společnosti působí od roku 2000



Trigemáci v plné parádě.



Trigema a.s.

SOURAL Marcel, PALÁGYIOVÁ Jacqueline, KLÍMOVÁ Zita, TOTA Michal, DRDA Jaroslav, JIRÁSKO Jiří, LINHART Tomáš, KOLAŘÍKOVÁ Helena, PROKÚPKOVÁ Romana, CÍSAŘOVÁ Hana, MORAVCOVÁ Veronika, KLOUDOVÁ Jitka, SOKOL Martin, POLANSKÝ Jiří, ČERVENÁ Kamila, NETOLICKÝ Michal, ZIEGLEROVÁ Michaela, ZAJÍČKOVÁ Lucie, VORASICKÁ Iveta, ČEJKA Petr, ROŠKOVÁ Mária, BUBÁKOVÁ Jana, ŠEBEK Martin, HLOUPÁ Iveta, KONEČNÁ Adéla, KUČEROVÁ Renata, ŘEZNÍKOVÁ Michaela, ERTLOVÁ Eva, HOLÁ Hana, HARTLOVÁ Michaela, HRADLOVÁ Lenka, HYKA Kateřina, SOURALOVÁ Veronika, WEISSOVÁ Jitka

Trigema Development s.r.o.

HYKA Jiří, ZÁTOPEK Radim, PAVLIŠTÍK Milan, FLUKSOVÁ Gabriela, PÁNKOVÁ Barbora, KUNCOVÁ Kateřina, JANDL Hugo, ŠACHL Adam, ŠPINLEROVÁ Jitka, KLAMERTO VÁ Eva

Trigema Facility s.r.o.

NOVÁK František, HARDYN Martin, NEUBAUEROVÁ Hana, DRAPÁKOVÁ Vladislava, HERUDKOVÁ Petra, TRAN Tomáš, KUTTLE R Pavel, CHAUROVÁ Eliška, JENÍK Daniel, VÁCHOVÁ Markéta, LINHARTOVÁ Klára

Academic

VANÍČEK Martin, ŠVEHLOVÁ Zdeňka, CÍZA Michal, ČÍŽKOVÁ Daniela, KOUTOVÁ Naděžda, KRÉDL Lukáš, MRÁZEK Libor, JÍLKA Tomáš, OPPELT Vítězslav, PICKOVÁ Lenka, SEIDLEROVÁ Eva, HRBOTICKÝ Milan, VALDOVÁ Veronika, ZAJÍČKOVÁ Jana, STANĚK Pavel, JIRKAL Petr, TUREK Lukáš, TVRDÁ Martina, TUČEK Václav, HEJČOVÁ Gabriela, MIKULA Filip, HANUSEK Radomír, MAZÁČOVÁ Lenka, VÍTOVÁ Martina, ŠMEJKALOVÁ Gabriela

Trigema Building a.s.

BRANDA Karel, FAIFR Martin, BERNHÄUSER Ivan, JANÍK Vlastislav, ČANDA Josef, KLÍMA Aleš, SOLDÁN Jan, OUDRÁN Václav, ZENÁHLÍK Jiří, MIXA Petr, REDLOVÁ Alena, VELÍŠEK Tomáš, MIKUŠ Jan, ZAJÍČKOVÁ Veronika, PÍNA Ondřej, SLEPIČKA Jan, RÝZNAR Aleš, KANKRLÍK Jan, KUKLA Petr, CIGÁNKOVÁ Martina, RŮŽIČKA Pavel, NERAD Jan, SOUCHA Lukáš, KASOVÁ Jiřina, HALAMA Radek, KATRLÍK Petr, CHLU DILOVÁ Jana, HAVLOVÁ Aneta, MORAVEC Josef, KUKLOVÁ Eliška, RYCHTAŘÍK Radek, VOPAVOVÁ Martina, VOLFOVÁ Zuzana, MAZOUCH Jan, BERIT Tomáš, JAŠKO Michal, WEISGÄRBER Jiří, HENDRICH Miroslav, ROUPEC Pavel, PAVLÍKOVÁ Jana, KLEPÁČEK Petr, BĚLINA Petr, VORASICKÁ Iveta, JISKRA Vladimír, KOLÁŘ Petr, HONZKOVÁ Dana, FIXMEROVÁ Eliška, LEDECKÝ David, MALÍNSKÝ Martin, KRÁL Pavel, MUCHA Ladislav, HOLÁ Michaela, HOLÁ Hana, NOVOTNÁ Barbora, TEJMAROVÁ Libuše, BOUCHALOVÁ Jitka, TUČKOVÁ Eliška, BOŠTIČKOVÁ Monika, VIDNEROVÁ Jaroslava

Monínec s.r.o.

ml. KREJČÍ Jaroslav, st. KREJČÍ Jaroslav, BARTOŇOVÁ Marcela, POSPÍŠIL Luboš, ŘEZNÍČKOVÁ Alena, VOLŠANSKÝ Jaroslav, VAVERKOVÁ Libuše, ŘÍHA Karel, PAVLÍKOVÁ Stanislava, BUKOVÁ Lenka, DVOŘÁK Bohuslav, MIKSOVÁ Markéta, POSPÍŠILOVÁ Marta, MALÝ Jiří, PECH Roman, KROUŽKOVÁ Petra, PAULÍKOVÁ Věra, NĚMEČEK Miloš, KADLECOVÁ Kateřina, PETRÁŇOVÁ Drahomíra, VOLŠANSKÝ Marek, DUDEK Miroslav, VOKŘÁL Lukáš, DVOŘÁKOVÁ Kateřina, SEDLÁČEK Jaroslav, ZRŮBKOVÁ Adéla, SEDLÁČKOVÁ Alena, VLNOVÁ Jitka, BOUŠKA Josef

VTP Roztoky a.s.

HOMUTA Antonín, LOŠKOSKÁ Klára, KOPECKÝ Aleš

Ateliér Smitka

SMITKA Daniel, LISCHKA Martin, HANZLÍK Vilém

VIZE

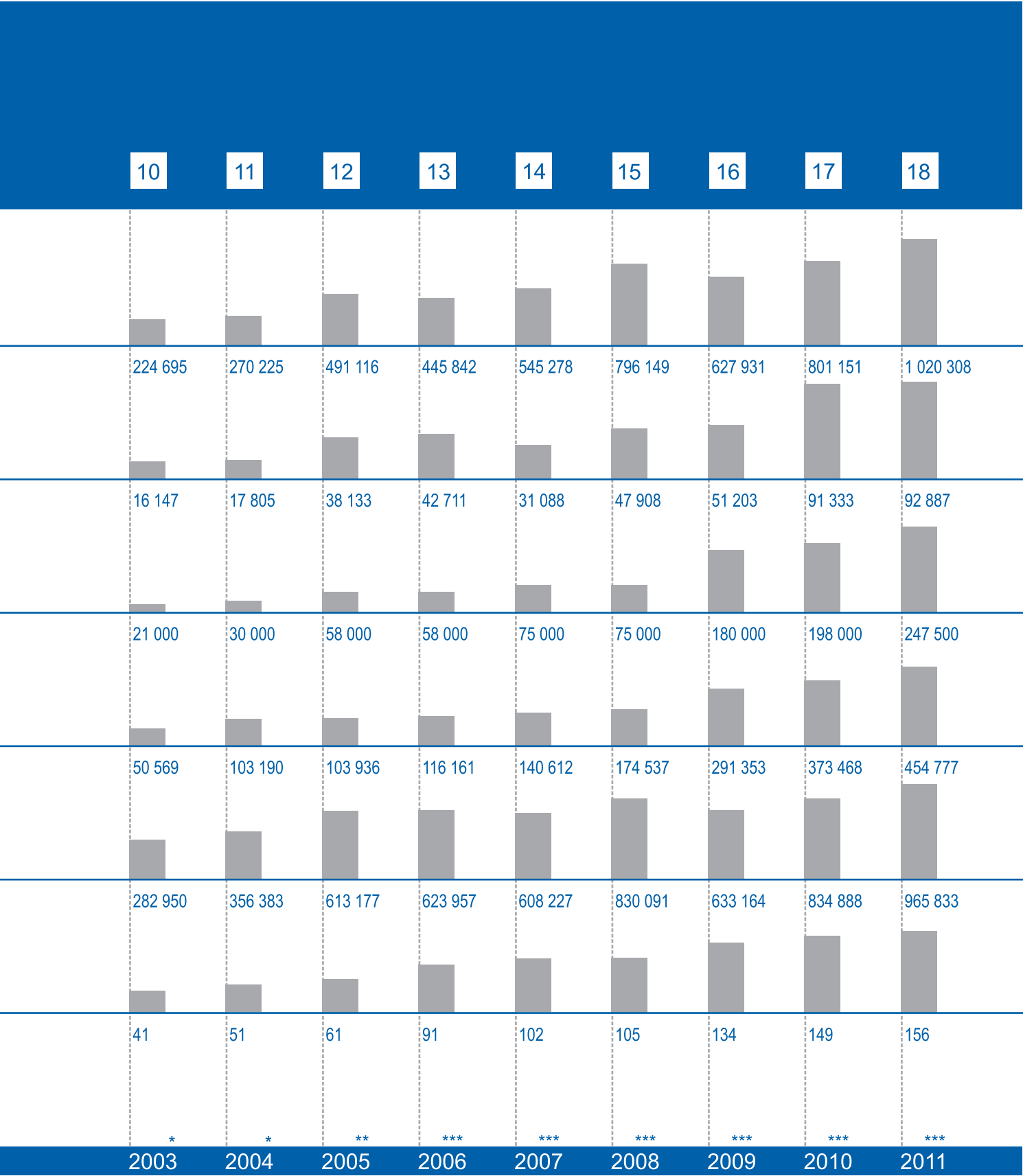
Neodvážuji se popsat, jak bude vypadat Trigema za dalších osmnáct let. Vím však jedno. Pokud bude budoucnost skupiny založena na stejných principech jako doposud, tedy na lidech a jejich spolupráci, bude každé další významné výročí v životě firmy rekapitulací úspěchů.

Marcel Soral

Vybrané ekonomické ukazatele skupiny Trigema během 18ti let v období roku 1994 - 2011 v tisících Kč

	1	2	3	4	5	6	7	8	9
Obrat	1 647	5 423	18 556	24 111	68 425	100 929	88 292	93 019	177 713
Zisk po zdanění	4	-4	223	406	830	824	598	1 093	5 582
Základní kapitál	100	100	100	100	100	9 000	15 000	15 000	17 000
Vlastní kapitál	104	101	325	731	1 561	10 844	16 559	17 652	23 994
Aktiva	237	1 921	6 567	34 996	38 915	36 986	26 422	69 338	185 709
Počet zaměstnanců	2	3	6	9	15	20	27	29	28
	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002

* bez Trigema Real, ** konsolidace s přípočtem Trigema Real, *** plná konsolidace



je nám

18



Autoři: Veronika Suralová, Marcel Sural, Jaroslav Drda, Veronika Moravcová
Grafik: Veronika Suralová

Foto: Veronika Suralová, Oleg Homola

Náklad 1. vydání: 1.000 ks
Tisk: Label Kutná Hora
Datum vydání: 25.5.2012
© Trigema a.s.

IČ: 61466123

Publikace je také k dispozici na firemních internetových stránkách:
www.trigema.cz